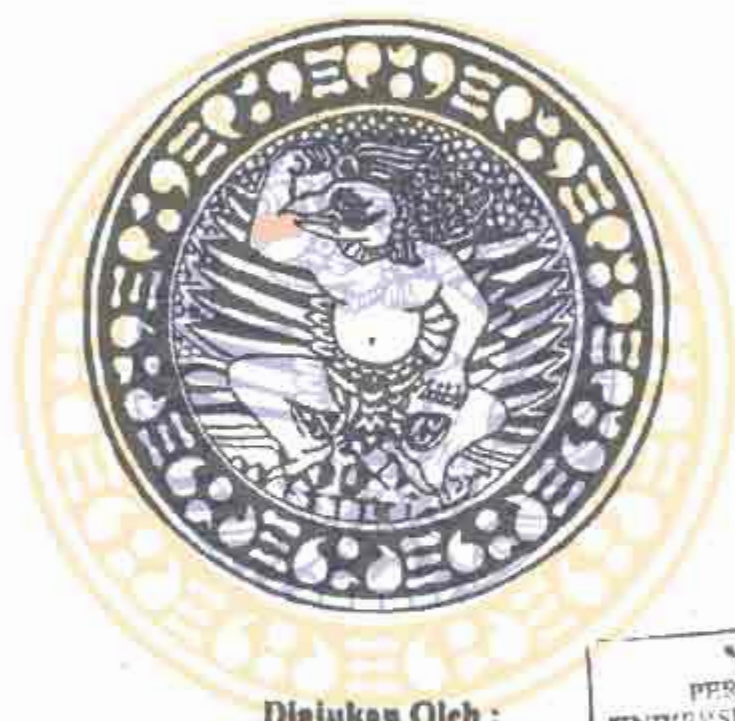


WANGEN *PK* *11/11/03*
Costs *Agustanty*
KK
A 11/11/03
Agustanty
P

**PENERAPAN ANALISIS PROSES BISNIS
YANG DIKUTI DENGAN PERANCANGAN SISTEM
INFORMASI AKUNTANSI DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PT X DI SURABAYA**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

**DEBBY AGUSTANTY
NIM : 049711554-E**



**Kepada
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM EKSTENSI
UNIVERSITAS AIRLANGGA SURABAYA
2003**

**PENERAPAN ANALISIS PROSES BISNIS
YANG DIKUTI DENGAN PERANCANGAN SISTEM
INFORMASI AKUNTANSI DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PT X DI SURABAYA**

Diajukan Oleh :

**DEBBY AGUSTANTY
NIM : 049711554-E**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH


DOSEN PEMBIMBING,



ISNALITA, Drl., MSI., Ak.

TANGGAL 24-03-03

KETUA PROGRAM STUDI,



M. SUYUNUS, Drl., MAFIS, Ak.

TANGGAL



SURABAYA, 2002

BIMBINGAN TELAH SELESAI DAN SKRIPSI INI SIAP UNTUK DIUJIKAN

DOSEN PEMBIMBING



ISNALITA, DRA., MSI., AK.

ABSTRAKSI

Setiap jenjang manajemen dalam perusahaan memerlukan adanya informasi yang disajikan oleh akuntansi manajemen untuk mempermudah pelaksanaan fungsi perencanaan dan pengendalian serta sebagai sarana komunikasi di dalam organisasi. Pihak manajemen memerlukan adanya informasi yang dinyatakan dalam bentuk laporan-laporan pertanggungjawaban sebagai alat bantu dalam melakukan evaluasi kinerja atas unit organisasi dan untuk mengetahui apabila terjadi penyimpangan-penyimpangan agar cepat diambil tindak lanjutnya, sehingga perusahaan dapat berjalan dengan lancar sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan analisis proses bisnis yang diikuti dengan perancangan sistem informasi akuntansi dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT X di Surabaya.

Sesuai dengan permasalahan dan tinjauan pustaka yang diajukan, maka penelitian yang dilakukan menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Penelitian ini ditekankan pada penerapan *business process analysis* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT X di Surabaya. Data dari hasil penelitian diolah dan dianalisis secara deskriptif dengan pendekatan kualitatif yaitu mengkaji struktur organisasi departemen produksi yang digunakan sebagai model untuk menggambarkan sistem pelaporan dalam sistem informasi akuntansi dalam departemen produksi, menganalisis kekuatan dan kelemahan sistem informasi akuntansi perusahaan yang berkaitan dengan proses produksi, dan melakukan perancangan sistem yang mencakup: kajian tentang struktur organisasi, kajian tentang *controllable* dan *uncontrollable cost*, kajian tentang penggunaan informasi akuntansi dalam penyusunan anggaran perusahaan, tanggung jawab ganda, kajian atas kode rekening, dan laporan pertanggungjawaban.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa struktur organisasi PT X telah cukup memadai untuk dilakukan proses bisnis analisis dalam mencapai efisiensi biaya produksi, yaitu melalui penambahan kode bagian sebagai akuntansi pertanggungjawaban. Perusahaan tidak menentukan biaya ke dalam *controllable* dan *uncontrollable*, sehingga biaya yang timbul pada setiap departemen merupakan tanggung jawab masing-masing manajer sebagai kepala departemen. Perusahaan menerapkan *bottom up approach* dalam penyusunan anggaran. Selama ini PT "X" menentukan kebijakan atas tanggung jawab ganda dengan menentukan hanya ada seorang menjadi penanggung jawab utama dalam pengendaliannya, yaitu manajer pengguna jasa. Kode rekening PT "X" masih memiliki kelemahan, yaitu sebagai sistem informasi akuntansi belum adanya kode untuk akuntansi pertanggungjawaban. PT "X" hanya menggunakan bentuk 4 digit. Digit pertama sebagai pengelompokan rekening, sedangkan 3 digit terakhir sebagai nama rekening. Dalam penerapan analisis proses bisnis, maka guna mendukung efisiensi, agar dapat meminimalkan aktivitas perusahaan yang semakin kompleks diperlukan sistem komputerisasi yang terintegrasi pada setiap bagian.